

# **Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas**

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

31 de dezembro de 2023  
com Relatório do Auditor Independente

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

## Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas ..... 3

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas auditadas

Balanço patrimonial .....	6
Demonstração do resultado .....	8
Demonstração do resultado abrangente .....	9
Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....	10
Demonstração dos fluxos de caixa .....	11
Notas explicativas às demonstrações contábeis .....	12



## ***Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas***

Aos Administradores e Acionistas  
Companhia Nacional de Cimento - CNC

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações contábeis individuais da Companhia Nacional de Cimento - CNC ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações contábeis consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outros assuntos**

---

#### **Valores correspondentes ao exercício anterior**

O exame das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, com data de 31 de março de 2023, sem ressalvas.

Companhia Nacional de Cimento - CNC

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

---

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.



Companhia Nacional de Cimento - CNC

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Recife, 25 de abril de 2024

*PricewaterhouseCoopers*  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-6

Helena de Petribu Fraga Rocha  
Contadora CRC 1PE020549/O-6

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Balço patrimonial

31 de dezembro

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Ativo					
Circulante			Reapresentado (nota 2.22)		Reapresentado (nota 2.22)
Caixa e equivalentes de caixa	3	<b>99.943</b>	101.023	<b>214.406</b>	348.554
Contas a receber	4	<b>52.738</b>	59.723	<b>108.645</b>	111.882
Estoques	5	<b>129.727</b>	137.918	<b>307.353</b>	376.247
Tributos a recuperar	6	<b>6.243</b>	7.439	<b>13.951</b>	13.887
Partes relacionadas	19	<b>15.814</b>	21.129	<b>6.629</b>	18.499
Outros créditos		<b>7.712</b>	6.012	<b>11.992</b>	10.227
Total do ativo circulante		<b>312.177</b>	333.244	<b>662.976</b>	879.296
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Tributos a recuperar	6	<b>12.477</b>	28.474	<b>16.436</b>	32.439
Depósitos judiciais	13	<b>1.042</b>	781	<b>7.775</b>	6.602
Tributos diferidos	17	-	-	<b>83.709</b>	92.991
Outros créditos		<b>1.022</b>	1.020	<b>1.022</b>	1.021
Investimentos	7	<b>1.616.519</b>	1.625.033	-	-
Direito de uso		<b>7.099</b>	5.975	<b>13.909</b>	14.393
Imobilizado	8	<b>608.373</b>	621.802	<b>1.219.217</b>	1.239.612
Intangível	9	<b>11.884</b>	6.665	<b>540.417</b>	535.178
Total do ativo não circulante		<b>2.258.416</b>	2.289.750	<b>1.882.485</b>	1.922.236
Total do ativo		<b>2.570.593</b>	2.622.994	<b>2.545.461</b>	2.801.532

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Balço patrimonial

31 de dezembro

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Passivo			Reapresentado		Reapresentado
Circulante			(nota 2.22)		(nota 2.22)
Fornecedores	10	<b>31.148</b>	35.236	<b>89.087</b>	97.499
Empréstimos e financiamentos	11	<b>57.655</b>	20.149	<b>57.655</b>	20.149
Debêntures	12	<b>23.470</b>	23.899	<b>23.470</b>	23.899
Obrigações por arrendamento		<b>5.123</b>	2.830	<b>9.514</b>	7.514
Obrigações e encargos trabalhistas		<b>16.810</b>	18.657	<b>29.240</b>	31.871
Tributos a recolher	6	<b>13.753</b>	12.483	<b>25.927</b>	25.744
Dividendos propostos	15	<b>29.749</b>	51.698	<b>29.749</b>	51.698
Partes relacionadas	20	<b>18.021</b>	23.087	<b>15.961</b>	20.518
Outras provisões	14	<b>9.485</b>	5.939	<b>21.887</b>	17.909
Outras obrigações		<b>225</b>	264	<b>1.255</b>	752
Total do passivo circulante		<b>205.439</b>	194.242	<b>303.745</b>	297.553
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	<b>37.302</b>	55.980	<b>37.302</b>	55.980
Debêntures	12	<b>22.962</b>	45.904	<b>22.962</b>	45.904
Obrigações por arrendamento		<b>2.425</b>	3.229	<b>5.166</b>	7.832
Partes relacionadas	20	<b>1.361.852</b>	1.262.683	<b>1.171.522</b>	1.262.683
Tributos diferidos	19	<b>47.427</b>	18.603	<b>47.427</b>	18.604
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e passivo ambiental	13	<b>1.425</b>	860	<b>58.448</b>	63.781
Outras provisões	14	<b>-</b>	-	<b>6.866</b>	7.440
Outras obrigações		<b>1.427</b>	2.840	<b>1.689</b>	3.102
Total do passivo não circulante		<b>1.474.820</b>	1.390.099	<b>1.351.382</b>	1.465.326
Patrimônio líquido	15				
Capital social		<b>649.939</b>	691.521	<b>649.939</b>	691.521
Reservas de lucros		<b>240.395</b>	347.132	<b>240.395</b>	347.132
Total do patrimônio líquido		<b>890.334</b>	1.038.653	<b>890.334</b>	1.038.653
Total do passivo e patrimônio líquido		<b>2.570.593</b>	2.622.994	<b>2.545.461</b>	2.801.532

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Receita líquida	16	<b>672.235</b>	752.610	<b>1.476.017</b>	1.546.382
Custo dos produtos vendidos	17	<b>(412.639)</b>	(443.009)	<b>(1.009.867)</b>	(916.410)
Lucro bruto		<b>259.596</b>	309.601	<b>466.150</b>	629.972
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	17	<b>(22.646)</b>	(23.284)	<b>(55.415)</b>	(53.352)
Despesas comerciais	17	<b>(144.867)</b>	(156.245)	<b>(259.163)</b>	(260.285)
Resultado da equivalência patrimonial	7	<b>51.851</b>	139.790	-	-
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	17	<b>(28.055)</b>	(66.645)	<b>(19.154)</b>	(61.735)
		<b>(143.717)</b>	(106.384)	<b>(333.732)</b>	(375.372)
Lucro antes do resultado financeiro		<b>115.879</b>	203.217	<b>132.418</b>	254.600
Receitas financeiras	18	<b>101.650</b>	109.231	<b>122.960</b>	133.333
Despesas financeiras	18	<b>(56.380)</b>	(54.882)	<b>(67.781)</b>	(59.499)
		<b>45.270</b>	54.349	<b>55.179</b>	73.834
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		<b>161.149</b>	257.566	<b>187.597</b>	328.434
Imposto de renda e contribuição social					
	19				
Corrente		<b>(17.243)</b>	(26.218)	<b>(34.408)</b>	(73.110)
Diferido	19	<b>(28.823)</b>	(13.672)	<b>(38.106)</b>	(37.648)
		<b>(46.066)</b>	(39.890)	<b>(72.514)</b>	(110.758)
Lucro líquido do exercício		<b>115.083</b>	217.676	<b>115.083</b>	217.676
Média ponderada das ações ordinárias em circulação no final do exercício – em milhares				<b>649.939</b>	691.520
Lucro por ação atribuível aos acionistas – em R\$				<b>0,177</b>	0,315

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Lucro líquido do exercício	<b>115.083</b>	217.676	<b>115.083</b>	217.676
Outros resultados abrangentes	-	(852)	-	(852)
Resultado abrangente total do exercício	<b>115.083</b>	216.824	<b>115.083</b>	216.824

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Reservas de lucros						Total
	Capital social	Outras transações	Legal	Retenção de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	
Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Reapresentado Nota 2.22)	691.521	-	16.255	203.544	852	-	912.172
Resultado abrangente	-	-	-	-	(852)	-	(852)
Distribuição de dividendos	-	-	-	(38.645)	-	-	(38.645)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	217.676	217.676
Destinação do lucro (Nota 15):							
Constituição da reserva legal	-	-	10.884	-	-	(10.884)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(51.698)	(51.698)
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	-	155.094	-	(155.094)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado – Nota 2.22)	691.521	-	27.139	319.993	-	-	1.038.653
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	115.083	115.083
Outras transações de capital: reorganização societária (nota 7)	-	820	-	-	-	-	820
Dividendos destinação reserva de lucros	-	-	-	(195.309)	-	-	(195.309)
Redução de capital por cisão (nota 15)	(41.582)	-	-	-	-	-	(41.582)
Destinação do lucro (Nota 15):							
Constituição da reserva legal	-	-	5.755	-	-	(5.755)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(27.332)	(27.332)
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	-	81.997	-	(81.997)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	649.939	820	32.894	206.681	-	-	890.334

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

## Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	161.150	257.566	187.598	328.434
Ajustes ao lucro:				
Equivalência patrimonial	(51.851)	(139.790)	-	-
Depreciação e amortização	32.227	34.107	78.152	146.752
Amortização de arrendamentos	4.959	70.570	11.937	-
Amortização da mais/menos valia de ativos e passivos	23.567	-	-	-
Ganho (perda) com derivativos não liquidados	878	-	878	-
Baixas mais/menos valia	5.059	-	-	-
Valor residual da baixa de ativo imobilizado	-	451	5.302	451
Provisão para perdas em estoques	(773)	726	2.520	(1.669)
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e passivo ambiental	565	(1.996)	323	(17.410)
Provisão para participação no resultado do exercício	4.775	10.060	7.658	10.060
Provisão para perdas esperadas com liquidação duvidosa	854	894	1.130	2.559
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	9.740	9.951	9.740	9.951
Juros e custos de transação apropriados sobre debêntures	8.257	9.957	8.257	9.957
Juros e variações cambiais sobre mútuos	(69.842)	(66.302)	(69.842)	(66.302)
Alienação arrendamento	120	-	(631)	-
Juros sobre arrendamentos	998	514	2.094	1.090
Outros itens	-	(3.582)	-	-
	130.683	183.126	245.116	423.873
(Acréscimo) decréscimo de ativos:				
Contas a receber	6.131	(18.883)	2.107	(36.189)
Estoques	8.964	(32.464)	66.374	3.113
Tributos a recuperar	17.195	6.208	15.943	(118.850)
Partes relacionadas	5.315	(8.709)	11.872	(6.079)
Outros créditos	(2.741)	13.287	(1.766)	10.374
Depósitos judiciais	(261)	(186)	(1.174)	955
	34.603	(40.747)	93.356	(146.676)
Acréscimo (decréscimo) de passivos				
Fornecedores	(4.088)	11.056	(8.412)	38.181
Obrigações e encargos trabalhistas	(6.622)	(8.285)	(10.289)	(6.338)
Tributos a recolher	835	(331)	(2.487)	(2.405)
Partes relacionadas	(5.015)	5.083	(4.510)	2.515
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e passivo ambiental	-	76	(1.352)	(4.626)
Outras provisões	3.546	5.939	2.236	(725)
Outras contas a pagar	(1.448)	506	(909)	(4.985)
	(12.792)	14.044	(25.723)	21.617
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(7.230)	(9.573)	(7.230)	(9.573)
Pagamento de juros sobre debêntures	(6.462)	(9.580)	(6.462)	(9.580)
Pagamento de juros sobre mútuo	(21.370)	(22.573)	(21.370)	(22.573)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(16.813)	(20.839)	(31.740)	(64.784)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	100.619	93.858	245.947	192.304
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	(28.712)	(50.993)	(106.152)	(101.726)
Aquisição de intangível	(3.287)	(4.309)	(6.043)	(5.998)
Captação de contrato de mútuo	190.330	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	158.331	(55.302)	(112.195)	(107.724)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos e financiamentos	36.860	-	36.860	-
Amortização de principal de empréstimos e financiamentos	(21.418)	(1.428)	(21.418)	(1.428)
Amortização de principal de debêntures	(25.168)	(5.769)	(25.168)	(5.769)
Pagamentos de arrendamentos	(5.713)	(2.309)	(13.584)	(6.120)
Dividendos pagos	(244.591)	(111.838)	(244.591)	(111.838)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(260.030)	(121.344)	(267.901)	(125.155)
Acréscimo (decréscimo) de caixa e equivalentes de caixa	(1.080)	(82.788)	(134.149)	(40.575)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	101.023	183.811	348.555	389.129
No final do exercício	99.943	101.023	214.406	348.554
Acréscimo (decréscimo) de caixa e equivalentes de caixa	(1.080)	(82.788)	(134.149)	(40.575)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Informações sobre a Companhia

### a) Controladora

A Companhia Nacional de Cimento - CNC (“Companhia”), constituída em 25 de abril de 2006, é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de Recife, estado de Pernambuco, e tem por objeto social a fabricação e a comercialização de clínquer e cimento e a prestação de serviços de concreto dosado em central.

A Companhia tem como seu fornecedor exclusivo de calcário e argila a Agroindustrial Delta de Minas S.A. (empresa ligada).

A Companhia é uma controlada direta da Nacional Cimentos Participações S.A. (“NCPAR”), além de fazer parte do Grupo BC Investimentos S.A.

Em 16 de abril de 2021, a Companhia havia adquirido da CRH Europe Investments B.V e da CRH Cities B.V., ações representativas de 100% do capital social da CCA Holding S.A. (“CCA Holding”) e a exploração comercial das marcas Cimento Alvorada e Cimento Campeão. A aquisição incluiu três plantas cimenteiras integradas (localizadas em Matozinhos/MG, Arcos/MG e Cantagalo/RJ), duas estações de moagem (localizadas em Arcos/MG e Santa Luzia/MG) e dois centros de distribuição (localizados em Duque de Caxias/RJ e São José dos Campos/SP).

A CCA Holding S.A. detinha participações acionárias nas seguintes empresas: (i) Companhia de Cimento Campeão Alvorada - CCA, atual denominação da antiga CRH Sudeste Indústria de Cimentos S.A. (100%); (ii) Cantagalo Empreendimentos S.A. (48,71%), (iii) Delta de Arcos S.A., (48,74%) e (iv) Delta de Matozinhos S.A. (48,74%).

Em 21 de julho de 2021, a Companhia havia adquirido as ações representativas dos 51,29% remanescentes do capital social da Cantagalo Empreendimentos S.A..

Em 02 de agosto de 2021, a Companhia havia adquirido ações representativas de 51,06% do capital social da Delta de Arcos S.A., bem como 51,06% do capital social da Delta de Matozinhos S.A..

Em 2023 foi dado início à reorganização societária envolvendo algumas das Sociedades Controladas da Nacional Cimentos Participações (“NCPAR”) com o objetivo de atingir maior eficiência operacional e administrativa na gestão de imóveis. Nesse contexto, foram realizadas operações de incorporação e de cisões parciais com transferência de ativos apenas entre empresas do conglomerado NCPAR, dentre as quais, a Companhia (notas 7, 8, 9 e 14). A reorganização societária em comento terá continuidade em 2024, com implementação das providências remanescentes.

A reorganização societária em comento terá continuidade em 2024, com implementação das providências remanescentes.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Reforma Tributária de Consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") no 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. Vários temas, inclusive as alíquotas dos novos tributos, ainda estão pendentes de regulamentação por Leis Complementares ("LC"), que deverão ser encaminhadas para avaliação do Congresso Nacional no prazo de 180 dias. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de LC. Haverá um período de transição de 2024 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por LC. Conseqüentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

### Conflito entre Rússia e Ucrânia

Em fevereiro de 2023, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Europeia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia.

Tais sanções e demais medidas, não afetam o negócio da Companhia nem do conglomerado econômico no qual está inserido, uma vez que a venda de cimento ocorre apenas para mercado interno, tampouco são feitas importações em grande escala que possam comprometer o negócio.

### Impactos relacionados às mudanças climáticas

O Grupo mantém o compromisso com a sustentabilidade como um dos seus pilares estratégicos e faz contínuos investimentos para obter a maior eficiência energética, seja ela térmica ou elétrica. Além disso, todas as suas operações já estão aptas a substituir parte significativa dos combustíveis de origem fóssil pela recuperação energética de resíduos industriais e urbanos, reduzindo assim, a sua pegada de carbono.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### b) Controladas

#### *Controle direto*

#### CCA Holding S.A. (“CCA Holding”)

A CCA Holding é integralmente controlada pela CNC e tem como principal atividade a participação em outras sociedades e, por meio de suas controladas diretas e indiretas, atua nos setores de mineração, fabricação e comercialização de cimentos.

#### *Controle indireto*

#### Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA (“CCA”)

A Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA é controlada integralmente pela CCA Holding e atua na fabricação e comercialização de Cimento. A CCA entrou em operação em abril de 2015 e possui dentro da sua operação a extração de argila e calcário, principais insumos do processo de fabricação do cimento.

As referências a Companhia e suas controladas nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas será indicado como “Grupo”.

## **2. Apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas e sumário das práticas contábeis materiais**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, e estão apresentadas em R\$, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a sua moeda de apresentação.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas no pressuposto da continuidade normal (“*going concern*”) dos negócios do Grupo.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram autorizadas para emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 25 de abril de 2024.

## 2.1. Base de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 são compostas pelas demonstrações contábeis da Companhia e de suas controladas em 31 de dezembro de 2023, apresentadas abaixo:

Controladas	Tipo	% de participação
CCA Holding S.A. (“holding”)	Controlada direta	100,00
Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA (operacional)	Controlada indireta	100,00

As controladas são consolidadas a partir da data de aquisição, sendo está a data na qual a Companhia obteve o controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixar de existir. As demonstrações contábeis das controladas foram preparadas no mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, foram eliminados por completo.

## 2.2. Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e suas controladas e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia e suas controladas avaliam as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Venda de produtos

A receita de venda de produtos é reconhecida quando os riscos e benefícios significativos da propriedade dos produtos forem transferidos ao comprador, o que geralmente ocorre na sua entrega.

### Receita de juros

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

## 2.3. Tributação

### Imposto de renda e contribuição social - correntes

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aqueles que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço. Atualmente, as provisões para imposto de renda e contribuição social foram constituídas às alíquotas de 15%, mais adicional de 10%, e 9%, respectivamente, sobre o lucro contábil, ajustado pelas adições e exclusões admitidas.

### Tributos diferidos

Tributo diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Tributos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias.

Tributos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados.

Tributos diferidos passivos são mensurados à taxa de imposto que são esperadas a serem aplicáveis no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, baseado nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Tributos diferidos passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e os tributos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeita à mesma autoridade tributária.

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## Tributos sobre vendas

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos tributos sobre vendas, exceto

- Quando os tributos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o tributo sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; e
  
- Valores a receber e a pagar apresentados juntos com o valor dos tributos sobre vendas.

O valor líquido dos tributos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

## Provisão para perdas de tributos

A determinação da provisão para imposto de renda e contribuição social ou os impostos de renda diferidos ativos e passivos e qualquer provisão para perdas nos créditos fiscais requer estimativas da administração. Para cada crédito fiscal futuro, a Companhia e suas controladas avaliam a probabilidade de parte ou do total do ativo fiscal não ser recuperável. A Companhia e suas controladas reconhecem, quando aplicável, provisão para perda nos casos em que acredita que créditos fiscais não sejam totalmente recuperáveis no futuro.

## **2.4. Transações em moeda estrangeira**

As transações em moeda estrangeira são contabilizadas utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data da respectiva transação. Os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data do balanço patrimonial. As variações cambiais são reconhecidas na demonstração do resultado quando incorridas.

## **2.5. Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Companhia e suas controladas são: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos judiciais e partes relacionadas.

Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia e suas controladas são: fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures, obrigações por arrendamento, e partes relacionadas.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2.6. Derivativos

A Companhia e suas controladas detêm instrumentos financeiros derivativos para se proteger de riscos relativos a variações de moedas estrangeiras. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, bem como não realiza operações envolvendo os chamados “derivativos exóticos”.

Como gestão da sua política de proteção, a Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos (“*Non-Deliverable Forward - NDF*”) e, para tanto, contrata operações nos mercados futuros para proteção das oscilações no valor justo das operações realizadas em moeda estrangeira.

O objetivo das operações envolvendo derivativos está sempre relacionado à operação da Companhia e/ou associada à eliminação dos riscos de mercado, identificados em nossas políticas e diretrizes e, também, com o gerenciamento da volatilidade dos fluxos financeiros. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado.

Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela administração da Companhia. Todos os ganhos ou perdas decorrentes de instrumentos financeiros derivativos estão reconhecidos pelo seu valor justo e seus custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as alterações são contabilizadas no resultado.

### 2.7. Caixa e equivalentes de caixa

São representados por fundo fixo de caixa, recursos em contas bancárias de livre movimentação e por aplicações financeiras cujos saldos não diferem significativamente dos valores de mercado, considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

### 2.8. Contas a receber

As contas a receber correspondem aos valores a receber pela venda de produtos no curso normal de suas atividades.

A provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa é baseada em estimativa suficiente para cobrir prováveis perdas na realização das contas a receber, considerando o histórico de recebimentos, a situação de cada cliente e as respectivas garantias oferecidas.

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2.9. Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no custo histórico de produção, acrescido de gastos relativos a transportes, armazenagem e impostos não recuperáveis. No caso de produtos industrializados, em processo e acabados, o estoque inclui os gastos gerais de fabricação com base na capacidade normal de produção. Os valores de estoques contabilizados não excedem os valores de mercado. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela administração.

## 2.10 Investimentos

Os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Uma controlada é uma entidade sobre a qual a Companhia tem a maioria do capital votante e exerce influência significativa.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das controladas. Quando uma mudança for diretamente reconhecida no patrimônio da controladas, a Companhia reconhecerá sua parcela nas variações ocorridas e divulgará esse fato, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Companhia e as controladas, são eliminados, quando aplicável, de acordo com a participação mantida na controlada.

A participação societária nas controladas é apresentada na demonstração do resultado como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido ou prejuízo atribuível aos acionistas das controladas.

As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Companhia.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em suas controladas. A Companhia determina, a cada término do exercício social, se há evidência objetiva de que os investimentos nas controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das controladas e o valor contábil e reconhece o montante dessa perda na demonstração do resultado.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2.10. Imobilizado

#### Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, formação ou construção (inclusive juros e demais encargos financeiros) deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (“*impairment*”) acumuladas, quando aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas incluem o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local em condições necessárias para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela administração, os custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados, e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

#### Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e suas controladas e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

#### Depreciação

As depreciações acumuladas são computadas no resultado do exercício pelo método linear, às taxas mencionadas na Nota 8, que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens e o seu valor de recuperação.

Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço.

### 2.11. Intangível

#### Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis que compreendem ativos adquiridos de terceiros e que têm vidas úteis finitas são mensurados ao custo total de aquisição, deduzido da amortização acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Os ativos intangíveis são substancialmente compostos por direitos minerários e softwares.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A vida útil dos ativos intangíveis é definida conforme sua natureza. A exaustão dos direitos minerários é registrada conforme volume de extração e os softwares possuem vida útil de aproximadamente seis anos. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável no mínimo anualmente. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa do Grupo (ou grupos de unidades geradoras de caixa) que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

### 2.12. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

### 2.13. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, debêntures e arrendamentos. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

### 2.14. Provisões

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação usando uma taxa antes de impostos, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa

Constituída em montante considerado suficiente pela administração para fazer face às eventuais perdas na realização das contas a receber, levando em consideração as perdas esperadas e uma avaliação individual das contas a receber inadimplentes com riscos de realização.

### Provisões para benefícios a empregados

As técnicas atuariais de avaliação do valor dos ativos e passivos atrelados ao plano de benefício definido utilizam premissas financeiras como taxa de desconto, taxa de retorno dos ativos e taxa atuarial de custos médicos e premissas demográficas como índice de aumento salarial e taxa de rotatividade dos empregados. A Companhia e suas controladas conta com a assessoria de um atuário externo independente, em bases anuais, para avaliar as premissas e mensurar os impactos nos ativos e passivos atuariais da Companhia e suas controladas.

### Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e ambientais

A Companhia e suas controladas são partes de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja provável para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### Provisão para desmobilização e recuperação ambiental

As provisões para desmobilização e recuperação ambiental de cada mina são reconhecidas pela melhor estimativa da administração do valor presente dos custos futuros que devem ser incorridos. As estimativas e premissas significativas são estabelecidas na determinação do valor das provisões para restauração e recuperação.

Essas estimativas e premissas tratam de incertezas como: (i) exigências da estrutura legal e reguladora relevante; (ii) a importância de possível contaminação; e (iii) à época, extensão e custos da atividade de restauração e recuperação necessária.

Tais provisões são periodicamente revistas e atualizadas, com base nas melhores estimativas disponíveis naquele momento. As variações nos custos futuros estimados para os locais operacionais são reconhecidas mediante o ajuste das provisões em contrapartida do ativo imobilizado. Em contrapartida aos custos registrados no ativo, constitui-se uma provisão no passivo de longo prazo. O passivo não circulante é atualizado trimestralmente.

## **Companhia Nacional de Cimento - CNC**

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira. A provisão registrada no passivo é atualizada com base na taxa de desconto do grupo.

### **2.15. Benefícios a empregados**

Os pagamentos de salários, férias vencidas ou proporcionais, bem como os respectivos encargos trabalhistas incidentes são reconhecidos mensalmente no resultado por meio de provisão, respeitando o regime de competência. A Companhia e suas controladas adotam a política de participação nos resultados, tendo como base o cumprimento de metas de desempenho individual e coletivo, da área de atuação e desempenho da Companhia. O montante, objeto da provisão, é formado com base nas melhores expectativas do valor a ser pago pela Companhia e suas controladas baseado no resultado, e na verificação (medição) periódica do cumprimento de todas as metas de desempenho.

### **2.16. Arrendamentos**

Os ativos são reconhecidos pelo valor presente dos pagamentos mínimos previstos em contrato. Os bens reconhecidos como ativos são depreciados pelas taxas de depreciação aplicáveis a cada grupo de ativo. Os encargos financeiros relativos aos contratos de arrendamento são apropriados ao resultado ao longo do prazo do contrato, com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva.

### **2.17. Ativos minerários e gastos relacionados ao desenvolvimento de minas**

Os custos com aquisição de reservas e recursos minerais são capitalizados no balanço patrimonial quando incorridos. Os gastos nas reservas minerais e desenvolvimento de minas são, no início da produção, amortizados com base nas vidas úteis das minas, baseadas nas reservas economicamente recuperáveis estimadas com as quais elas estão relacionadas, ou são baixados se o projeto de mineração for descontinuado. Os valores contábeis líquidos das reservas e recursos minerais e as despesas de desenvolvimento de minas capitalizadas de cada propriedade mineradora são revistos para verificar se há riscos de perda por redução ao valor recuperável "impairment" destes, individualmente ou considerando a unidade geradora de caixa, quando eventos e mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Quando esses valores são maiores que seus valores recuperáveis, esse excedente é totalmente reconhecido no resultado do período financeiro em que isto é determinado. Nas operações de atividades de mineração, é necessária a remoção de estéril para ter acesso ao corpo mineral da mina. Durante a fase pré-produtiva, os custos incorridos com essa remoção são capitalizados como parte do custo do ativo minerário e amortizados de acordo com a vida útil de cada reserva mineral. O custo de remoção de estéril durante a fase de produção da mina é registrado no custo de produção à medida que incorrido.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2.18. Desmobilização e recuperação ambiental

A obrigação de incorrer em custos de restauração e recuperação ambiental surge quando algum dano ambiental é causado pelo desenvolvimento ou pela produção contínua de uma propriedade mineradora. Os custos decorrentes da desativação de instalações, do trabalho de preparação de outro local e de restauração de danos subsequentes aos locais, descontados a seu valor presente líquido, são provisionados e capitalizados no início de cada projeto, assim que surge a obrigação de incorrer nesses custos. Esses custos são debitados no resultado durante o tempo em que a operação estiver ativa, através da amortização do ativo e quando ocorrer a reversão do desconto sobre a provisão constituída.

As mudanças no cálculo de um passivo relacionado com a desmobilização de instalações ou com o trabalho de preparação de outro local, resultantes de mudanças do período estimado, no valor do fluxo de caixa estimado, ou de uma mudança na taxa de desconto, são adicionadas ou deduzidas ao custo do ativo. Se uma redução no passivo for maior que o valor contábil do ativo, o excedente é imediatamente reconhecido no resultado do período financeiro que isso é determinado. Se o valor do ativo é incrementado e há um indício de que o valor contábil revisado não é recuperável, é realizado teste ao valor recuperável.

### 2.19. Combinação de negócio e ágio por rentabilidade futura

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos pela Companhia na data de aquisição, dos passivos incorridos pelo Companhia com relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da entidade adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Quando a contraprestação transferida pela Companhia em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, a contraprestação contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída no montante de contraprestação transferida em uma combinação de negócios. As variações no valor justo da contraprestação após o período de mensuração são ajustes do período em que ocorrem, e ajustadas prospectivamente, com correspondentes impacto no resultado do período. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (que não poderá ser superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, e ajustados aos montantes dos ativos adquiridos ou passivos assumidos, e ao ágio.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2.20. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativos

#### Julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

#### Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir.

#### Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e o valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia e suas controladas constituem provisões, com base em estimativas cabíveis, para possíveis consequências de auditorias por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de auditorias fiscais anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia e suas controladas.

#### Provisão para perda estimada com crédito de liquidação duvidosa

A provisão para perda estimada com crédito de liquidação duvidosa é reconhecida pelo valor considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis na realização dos saldos de contas a receber. A Companhia aplicou a abordagem simplificada do CPC 48 / IFRS 9 "Instrumentos financeiros" para calcular PECLD.

Conforme histórico de perdas, a Companhia assume que 151 dias após a data de vencimento dos títulos é o prazo adequado para constituição de PECLD. Todos os recebíveis de terceiros vencidos há mais de 151 dias são provisionados para perda. Adicionalmente, também é adotada a prática de provisionar 100% do valor de clientes que tenham pelo menos um título em aberto há mais de 151 dias ("arrasto").

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Provisão para Obsolescência

A companhia adota os critérios e premissas estabelecidos por sua controladora, Buzzi SpA, para cálculo da provisão de obsolescência de estoques.

São considerados obsoletos artigos já não utilizáveis no processo de produção devido ao declínio da competitividade, utilidade, tecnologia ou valor. A obsolescência ocorre geralmente devido à disponibilidade de alternativas que têm melhor desempenho ou são mais baratas ou ambas, ou devido a alterações nas preferências, requisitos ou estilos dos utilizadores (ou seja, não mais relacionados com uma maquinaria específica). Inclui artigos danificados que já não podem ser utilizados no processo de produção devido à deterioração física ou ao desgaste.

Anualmente, a Companhia efetua procedimentos com o objetivo de avaliar quais peças estão obsoletas. Esta análise deve ser realizada com a assistência tanto dos gestores de manutenção eléctrica e mecânica como do gestor da fábrica de inventário, a fim de avaliar o estado físico dos artigos com base na sua experiência e conhecimentos. O item classificado como obsoleto tem todo o seu valor provisionado no resultado da Companhia.

### Direito de uso e obrigações de arrendamento

O ativo é amortizado mensalmente de acordo com o prazo do contrato de arrendamento, que é definido com base na combinação entre o prazo não cancelável, prazo coberto pela opção de prorrogação, prazo coberto pela opção de rescisão e, principalmente, a intenção da Administração quanto ao prazo de permanência em cada contrato.

O passivo é ajustado para o valor presente da obrigação com base na taxa interna do contrato ou na taxa incremental, que deve refletir o custo de aquisição pela Companhia de dívida com características similares a aquelas determinadas pelo contrato, no que tange a prazo, valor, garantia e ambiente econômico. A liquidação do passivo ocorre conforme o fluxo de pagamentos realizados para o arrendador.

A Companhia segue as diretrizes estabelecidas pela sua controladora direta – Buzzi SpA – que define a taxa interna do arrendamento da seguinte forma: Taxa de referência + Ajuste do spread de financiamento + Ajuste específico do arrendamento (se houver).

Sendo a taxa de referência a taxas de juros livres de risco – taxas de swap, a qual é aplicada uma curva de ajuste spread de crédito comum que reflete as condições de financiamento disponíveis para todos os arrendatários dentro do grupo Buzzi Unicem. Adicionalmente, deve-se avaliar se deve ser feito algum ajuste do arrendamento, uma vez que a taxa de desconto definida no contrato de arrendamento precisa ser considerada.

Entretanto, este último caso não se aplica a Companhia, uma vez que seus contratos não possuem taxa de arrendamento determinada. Essas informações (taxa de referência e ajuste do spread) são enviadas mensalmente pelo departamento de tesouraria da Buzzi SpA.

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## Vida útil ativo do ativo imobilizado

A vida útil remanescente do ativo imobilizado é decorrente do valor líquido do valor do custo de aquisição, líquido da depreciação acumulada do bem. A vida útil dos bens é definida conforme laudos externos de empresas especializadas. A vida útil dos ativos é continuamente revisada e ajustada, quando aplicável.

## **2.21. Novos pronunciamentos contábeis**

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2023:

### **Alteração ao CPC 26(R1) - Divulgação de políticas contábeis**

Alteração do termo "políticas contábeis significativas" para "políticas contábeis materiais". A alteração também define o que é "informação de política contábil material", explica como identificá-las e esclarece que informações imateriais de política contábil não precisam ser divulgadas, mas caso o sejam, que não devem obscurecer as informações contábeis relevantes.

### **Alteração ao CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro**

A alteração esclarece como as entidades devem distinguir as mudanças nas políticas contábeis de mudanças nas estimativas contábeis, uma vez que mudanças nas estimativas contábeis são aplicadas prospectivamente a transações futuras e outros eventos futuros, mas mudanças nas políticas contábeis são geralmente aplicadas retrospectivamente a transações anteriores e outros eventos anteriores, bem como ao período atual.

### **Alteração ao CPC 32 - Tributos sobre o Lucro**

A alteração requer que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações que, no reconhecimento inicial, dão origem a montantes iguais de diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis. Isso normalmente se aplica a transações de arrendamentos (ativos de direito de uso e passivos de arrendamento) e obrigações de descomissionamento e restauração, como exemplo, e exige o reconhecimento de ativos e passivos fiscais diferidos adicionais.

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à taxa de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada "GloBE effective tax rate" ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As alterações mencionadas acima não tiveram impactos materiais para o Grupo.

### **Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor**

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2023. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

#### **Alteração ao IAS 1 "Apresentação das Demonstrações Contábeis":**

De acordo com o IAS 1 - "Presentation of financial statements", para uma entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações contábeis, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por no mínimo doze meses da data do balanço patrimonial. Em janeiro de 2020, o IASB emitiu a alteração ao IAS 1 "Classification of liabilities as current or non-current", cuja data de aplicação era para exercícios iniciados a partir de 1o de janeiro de 2023, que determinava que a entidade não teria o direito de evitar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses, caso, na data do balanço, não tivesse cumprido com índices previstos em cláusulas restritivas (ex.: covenants), mesmo que a mensuração contratual do covenant somente fosse requerida após a data do balanço em até doze meses.

Subsequentemente, em outubro de 2022, nova alteração foi emitida para esclarecer que passivos que contém cláusulas contratuais restritivas requerendo atingimento de índices sob covenants somente após a data do balanço, não afetam a classificação como circulante ou não circulante. Somente covenants com os quais a entidade é requerida a cumprir até a data do balanço afetam a classificação do passivo, mesmo que a mensuração somente ocorra após aquela data. A alteração de 2022 introduz requisitos adicionais de divulgação que permitam aos usuários das demonstrações contábeis compreender o risco do passivo ser liquidado em até doze meses após a data do balanço. A alteração de 2022 mudou a data de aplicação da alteração de 2020. Desta forma, ambas as alterações se aplicam para exercícios iniciados a partir de 1o de janeiro de 2024.

#### **Alteração ao IFRS 16 - "Arrendamentos"**

A alteração emitida em setembro de 2022 traz esclarecimentos sobre o passivo de arrendamento em uma transação de venda e relocação (sale and leaseback). Ao mensurar o passivo de locação subsequente à venda e relocação, o vendedor- -arrendatário determina os "pagamentos da locação" e os "pagamentos da locação revistos" de forma que não resulte no reconhecimento pelo vendedor-locatário de qualquer quantia do ganho ou perda relacionada ao direito de uso que retém. Isto poderia afetar particularmente as transações de venda e relocação em que os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos variáveis que não dependem de um índice ou taxa. A referida alteração tem vigência a partir de 1o de janeiro de 2024.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **Alterações ao IAS 7 "Demonstração dos Fluxos de Caixa" e IFRS 7 "Instrumentos Financeiros"**

A alteração emitida pelo IASB em maio de 2023, traz novos requisitos de divulgação sobre acordos de financiamento de fornecedores (Supplier Finance Arrangements (SFAs)) com o objetivo de permitir aos investidores avaliar os efeitos sobre os passivos de uma entidade, os fluxos de caixa e a exposição ao risco de liquidez. Acordos de financiamento de fornecedores são descritos, nessa alteração, como sendo acordos em que um ou mais provedores de financiamento se oferecem para pagar valores que uma entidade deve aos seus fornecedores, e a entidade concorda em pagar de acordo com os termos e condições do acordo na mesma data, ou em uma data posterior, que os fornecedores são pagos. Os acordos normalmente proporcionam à entidade condições de pagamento estendidas, ou aos fornecedores da entidade condições de recebimento antecipado, em comparação com a data de vencimento original da fatura relacionada.

As novas divulgações incluem as seguintes principais informações:

(a) Os termos e condições dos acordos SFAs.

(b) Para a data de início e fim do período de reporte:

(i) O valor contábil e as rubricas das demonstrações contábeis associadas aos passivos financeiros que são parte de acordos SFAs.

(ii) O valor contábil e as rubricas associadas aos passivos financeiros em (i) para os quais os fornecedores já receberam pagamento dos provedores de financiamento.

(iii) Intervalo de datas de vencimento de pagamentos de passivos financeiros em (i) e contas a pagar comparáveis que não fazem parte dos referidos acordos SFAs.

(c) Alterações que não afetam o caixa nos valores contábeis de passivos financeiros em b(i).

(d) Concentração de risco de liquidez com provedores financeiros.

O IASB forneceu isenção temporária para divulgação de informações comparativas no primeiro ano de adoção dessa alteração. Nesta isenção, também estão incluídos alguns saldos iniciais de abertura específicos. Além disso, as divulgações exigidas são aplicáveis apenas para períodos anuais durante o primeiro ano de aplicação. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2024.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Não se espera que essas alterações tenham impacto significativo sobre as demonstrações contábeis do Grupo.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações contábeis do Grupo.

### 2.22. Representação dos valores correspondentes

Durante o exercício de 2023, a Companhia adotou as orientações emanadas pelo CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro, e está rerepresentando o balanço patrimonial e a demonstração das mutações do patrimônio líquido de 31 de dezembro de 2022, elaboradas de acordo com as práticas adotadas no Brasil, e procedeu aos seguintes ajustes e reclassificações:

#### **Balanço patrimonial**

Ref.	Controladora			Consolidado		
	31/12/2022			31/12/2022		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
<b>Ativo</b>						
Circulante	333.244	-	333.244	879.296	-	879.296
<b>Não circulante</b>						
Outros ativos não circulantes	36.250	-	36.250	147.446	-	147.446
Investimentos (nota 7)	1.653.124	(28.091)	1.625.033	-	-	-
Imobilizado e Intangível (nota 8 e 9)	628.467	-	628.467	1.802.881	(28.091)	1.774.790
Total do ativo não circulante	2.317.841	(28.091)	2.289.750	1.950.327	(28.091)	1.922.236
Total ativo	2.651.085	(28.091)	2.622.994	2.829.623	(28.091)	2.801.532
<b>Passivo</b>						
Passivo circulante	194.242	-	194.242	297.553	-	297.553
Não circulante	1.390.099	-	1.390.099	1.465.326	-	1.465.326
<b>Patrimônio líquido</b>						
Capital Social	691.521	-	691.521	691.521	-	691.521
Reservas de lucros	375.223	(28.091)	347.132	375.223	(28.091)	347.132
Total do patrimônio líquido	1.066.744	(28.091)	1.038.653	1.066.744	(28.091)	1.038.653
Total do passivo e patrimônio líquido	2.651.085	(28.091)	2.622.994	2.829.623	(28.091)	2.801.532

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

	Reservas de lucros					Total
	Capital social	Legal	Retenção de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	
Saldos em 31 de dezembro de 2021 - Controladora e Consolidado	691.521	16.255	231.635	852	-	940.263
Ajustes (i)	-	-	(28.091)	-	-	(28.091)
Saldos em 31 de dezembro de 2021 - Controladora e Consolidado	691.521	16.255	203.544	852	-	912.172
Resultado abrangente	-	-	-	(852)	-	(852)
Distribuição de dividendos	-	-	(38.645)	-	-	(38.645)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	217.676	217.676
Destinação do lucro:						
Constituição da reserva legal	-	10.884	-	-	(10.884)	
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(51.698)	(51.698)
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	155.094	-	(155.094)	
Saldos em 31 de dezembro de 2022 - Controladora e Consolidado	<b>691.521</b>	<b>27.139</b>	<b>319.993</b>	-	-	<b>1.038.653</b>

(i) Complemento da provisão de *impairment* na CCA Holding S.A. do ágio referente a aquisição de ativos da LafargeHolcim (combinação de negócios através da antiga CRH Brasil). No momento da constituição da provisão de *impairment* do ágio registrado na CCA Holding não foi levado em consideração a parcela dos minoritários referente as mais valias dos terrenos da Delta de Arcos, Delta de Matozinhos e Cantagalo Empreendimentos. Em 2023, com a cisão dos investimentos nessas controladas no projeto de reorganização societária do grupo NCPAR, a administração da Companhia optou pelo ajuste no montante de R\$ 28.091 no patrimônio líquido da CCA Holding S.A..

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Caixa e bancos	33.143	14.851	56.124	26.984
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósitos bancários - CDB (i)	66.800	86.172	158.282	321.570
Total	<b>99.943</b>	<b>101.023</b>	<b>214.406</b>	<b>348.554</b>

(i) Aplicações de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são realizadas com instituições financeiras as quais a administração entende que sejam de primeira linha, que operam no mercado financeiro nacional remuneradas a taxas que variam de 94% a 104,0% (2022 - 99% a 105,0%) do CDI - Certificado de Depósitos Interbancários.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Clientes nacionais	<b>55.592</b>	61.723	<b>114.711</b>	116.819
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	<b>(2.854)</b>	(2.000)	<b>(6.066)</b>	(4.937)
Total contas a receber	<b>52.738</b>	59.723	<b>108.645</b>	111.882

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
A vencer	<b>47.680</b>	57.927	<b>99.731</b>	108.638
Vencidos há 30 dias	<b>3.974</b>	1.997	<b>8.073</b>	3.890
Vencidos de 31 a 60 dias	<b>416</b>	128	<b>464</b>	141
Vencidos de 61 a 90 dias	<b>430</b>	153	<b>619</b>	184
Vencidos de 91 a 180 dias	<b>311</b>	270	<b>416</b>	519
Vencidos de 181 a 360 dias	<b>270</b>	262	<b>433</b>	1.518
Vencidos há mais de 360 dias	<b>2.511</b>	986	<b>4.975</b>	1.929
	<b>55.592</b>	61.723	<b>114.711</b>	116.819
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	<b>(2.854)</b>	(2.000)	<b>(6.066)</b>	(4.937)
Total contas a receber	<b>52.738</b>	59.723	<b>108.645</b>	111.882

A movimentação da provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldo inicial	(2.000)	(1.135)	(4.937)	(2.407)
Constituição	<b>(881)</b>	(894)	<b>(1.156)</b>	(2.559)
Baixa de incobráveis	<b>27</b>	29	<b>27</b>	29
Saldo final	<b>(2.854)</b>	(2.000)	<b>(6.066)</b>	(4.937)

A administração entende que a provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa foi constituída em montante suficiente para cobrir possíveis perdas em contas a receber de acordo com análise interna efetuada pela administração.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, não existem contas a receber dadas em garantia de empréstimos e financiamentos.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Produtos acabados	9.117	7.074	26.027	22.463
Produtos semiacabados	16.918	16.147	56.265	58.319
Insumos	47.906	63.462	103.369	178.936
Materiais de manutenção	41.959	38.731	103.714	97.553
Materiais de acondicionamento	9.078	12.228	18.242	12.228
Outros estoques	7.084	1.837	8.539	13.031
	<b>132.062</b>	139.479	<b>316.156</b>	382.530
(-) Provisão para obsolescência	(2.335)	(1.561)	(8.803)	(6.283)
	<b>129.727</b>	137.918	<b>307.353</b>	376.247

A movimentação da provisão para obsolescência durante os exercícios findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldo inicial	(1.561)	(835)	(6.283)	(7.952)
Constituição de provisão	(1.105)	(931)	(3.280)	(3.910)
Reversão de provisão	331	205	760	5.579
Saldo final	<b>(2.335)</b>	(1.561)	<b>(8.803)</b>	(6.283)

### 6. Tributos a recuperar e a recolher

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Tributos a recuperar:				
ICMS a recuperar	5.940	4.431	11.306	9.411
IPI a recuperar (a)	1.585	14.533	4.725	18.106
IRRF sobre aplicação financeira	-	973	-	973
PIS e Cofins a recuperar	9.484	13.908	9.484	13.908
Outros	1.711	2.068	4.872	3.928
	<b>18.720</b>	35.913	<b>30.387</b>	46.326
Circulante	6.243	7.439	13.951	13.887
Não circulante	12.477	28.474	16.436	32.439
Tributos a recolher:				
PIS e Cofins a recolher	2.822	2.121	3.641	2.188
ICMS a recolher	10.544	8.566	21.284	20.547
IRPJ e CSLL a recolher	46	1.346	46	1.980
Tributos retidos a recolher	82	65	349	65
Outros a recolher	259	385	608	964
	<b>13.753</b>	12.483	<b>25.927</b>	25.744

(a) Utilização do crédito gerado na aquisição de insumos, via PER para compensação com outros impostos federais.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Investimentos (Controladora)

#### a) Composição dos investimentos

	% Particip.	2023			Total	2022
		Investimento	Ágio (i)	Mais e menos valia (ii)		Total (reapresentado nota 2.22)
CCA Holding S.A.	100,00%	<b>904.623</b>	<b>512.886</b>	<b>199.010</b>	<b>1.616.519</b>	1.621.843
Delta de Arcos S.A.	0%	-	-	-	-	2.908
Delta de Matozinhos S.A.	0%	-	-	-	-	21.395
Cantagalo Empreendimentos S.A.	0%	-	-	-	-	6.978
<b>Total</b>	<b>0%</b>	<b>904.623</b>	<b>512.886</b>	<b>199.010</b>	<b>1.616.519</b>	<b>1.625.033</b>

(i) O ágio registrado na Companhia é decorrente das aquisições ocorridas em 2021.

(ii) Está sendo amortizado proporcionalmente a depreciação/amortização/baixa dos respectivos ativos e passivos pelas respectivas controladas.

#### b) Movimentação dos investimentos

	2023	2022 (reapresentado – nota 2.22)
Saldo inicial	1.625.033	1.553.083
Resultado de equivalência patrimonial	<b>51.851</b>	139.790
Equivalência patrimonial - resultado abrangente	-	(852)
Reversão anos anteriores resultado abrangente	-	3.582
Amortização da mais/menos-valia	<b>(23.567)</b>	(70.570)
Aumento de investimento por outras transações de capital (i)	<b>820</b>	-
Cisão de investimentos (nota 14) (ii)	<b>(32.559)</b>	-
Baixas mais/menos valia (iii)	<b>(5.059)</b>	-
<b>Saldo final</b>	<b>1.616.519</b>	<b>1.625.033</b>

(i) Conforme informado na nota 1, em 2023 foi dado início à reorganização societária nas sociedades controladas da NCPAR, o que contempla movimentos de cisões e incorporações. O movimento em questão corresponde a cisão dos direitos minerários da Delta Paraíba para a Companhia de Cimento Campeão e Alvorada – CCA.

(ii) Em 31 de outubro de 2023, a Companhia cindiu os investimentos na Delta de Matozinhos, Delta de Arcos e Cantagalo Empreendimentos Nacional Empreendimentos S.A., empresa do Grupo “NCPAR” (Nota 14).

(iii) No ano de 2023 a Companhia de Cimento Campeão e Alvorada – CCA realizou a venda de um imóvel, que estava arrendado, na cidade de Pouso Alegre - MG. Esse imóvel, durante o processo de aquisição do grupo CCA, pela CNC, foi avaliado via PPA a um valor superior ao de livros, registrados na CCA. Sendo assim, a realização da baixa em questão, gerou o movimento de realização dessa mais valia.

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## c) Informações financeiras resumidas a respeito das controladas:

Em 2023	CCA Holding	Delta de Arcos	Delta de Matozinhos	Cantagalo Empreendimentos	Total
Capital social	909.525	467	1.315	248	
Quantidade de ações	8.631.195.144	467	1.315	248	
Participação em %	100%	0%	0%	0%	
Patrimônio líquido	904.623	-	-	-	
Lucro líquido do exercício	51.851	-	-	-	
Total dos investimentos	1.616.519	-	-	-	1.616.519
Equivalência patrimonial	51.851	-	-	-	51.851
<b>Em 2022</b>					
Total dos investimentos	1.593.752	2.908	21.395	6.978	1.625.033
Equivalência patrimonial	139.790	-	-	-	139.790
Equivalência patrimonial - Resultado abrangente	2.730	-	-	-	2.730

## 8. Imobilizado

Controladora:

	Taxas médias anuais de depreciação (%)	2023		2022	
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	-	-	-	-	11.974
Edificações e benfeitorias	1,67%	180.032	(51.849)	128.183	132.705
Máquinas e equipamentos	4% a 6,67%	500.321	(262.906)	237.415	214.155
Instalações industriais	3,33%	80.550	(40.035)	40.515	44.333
Móveis e utensílios	10%	3.520	(2.661)	859	1.083
Veículos	10% a 20%	1.342	(1.286)	56	75
Tecnologia da informação	20%	4.114	(4.114)	-	111
		769.879	(362.851)	407.028	404.436
Imobilizado em andamento (a)		201.345	-	201.345	217.366
Total		971.224	(362.851)	608.373	621.802

Consolidado:

	Taxas médias anuais de depreciação (%)	2023		2022	
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido (reapresentado)
Terrenos	-	6.852	-	6.852	62.363
Edificações e benfeitorias	1,67%	460.262	(89.290)	370.972	383.013
Máquinas e equipamentos	4% a 6,67%	839.403	(384.549)	454.854	464.030
Instalações industriais	3,33%	86.635	(41.139)	45.496	49.313
Móveis e utensílios	10%	6.914	(4.880)	2.034	2.776
Veículos	10% a 20%	7.789	(6.316)	1.473	2.349
Tecnologia da informação	20%	5.493	(4.294)	1.199	1.310
		1.413.348	(530.468)	882.880	965.154
Imobilizado em andamento (a)		336.337	-	336.337	274.458
Total		1.749.685	(530.468)	1.219.217	1.239.612

- (a) Na controladora o saldo de imobilizado em andamento é constituído majoritariamente pela aquisição de equipamentos destinados a ampliação da planta industrial, denominada CNC II. Devido ao cenário econômico atual, a Companhia reduziu o ritmo das obras, o qual já foi readequado ao plano de investimentos da Companhia conforme retomada do crescimento econômico do país. Considerando também o consolidado, na controlada CCA, temos diversos projetos em andamento de adequação da linha fabril e de reestruturação de construções e benfeitorias.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos a movimentação do ativo imobilizado:

### Controladora:

	Saldo em 31/12/22	Adições (a)	Depreciação	Transferência	Reclassificação (b)	Cisão (b)	Saldo em 31/12/23
Terrenos	11.974	-	-	-	(3.991)	(7.983)	-
Edificações e benfeitorias	132.705	-	(4.523)	-	-	-	128.182
Máquinas e equipamentos	214.155	1.183	(22.588)	44.666	-	-	237.416
Instalações industriais	44.333	-	(3.817)	-	-	-	40.515
Móveis e utensílios	1.083	-	(224)	-	-	-	859
Veículos	75	-	(20)	-	-	-	55
Tecnologia da informação	111	-	(111)	-	-	-	-
	404.436	1.183	(31.283)	44.666	(3.991)	(7.983)	407.028
Imobilizado em andamento	217.366	27.530	-	(44.666)	1.115	-	201.345
	621.802	28.712	(31.283)	-	(2.876)	(7.983)	608.373

(a) Destacam-se alguns projetos visando adequação de linha fabril e também o aumento da capacidade produtiva do forno.

(b) Valor reclassificado entre imobilizado e intangível R\$ 1.115, referente a projetos cadastrados erroneamente em Softwares e reclassificação do direito de uso (R\$ 3.991) da propriedade rural da rubrica de imobilizado para o intangível.

(c) Cisão da nua propriedade dos imóveis rurais para a Mineração Bacupari S.A, devido a reorganização societária (vide nota 1 e nota 14).

	Saldo em 31/12/21	Adições	Baixas	Depreciação	Transferência	Saldo em 31/12/22
Terrenos	11.974	-	-	-	-	11.974
Edificações e benfeitorias	135.615	-	-	(4.514)	1.604	132.705
Máquinas e equipamentos	234.163	37	-	(22.512)	2.467	214.155
Instalações industriais	47.578	-	-	(3.245)	-	44.333
Móveis e utensílios	1.356	-	(60)	(213)	-	1.083
Veículos	157	-	-	(82)	-	75
Tecnologia da informação	837	-	-	(726)	-	111
	431.680	37	(60)	(31.292)	4.071	404.436
Imobilizado em andamento	171.079	50.565	-	-	(4.278)	217.366
Adiantamentos	-	391	(391)	-	-	-
	602.759	50.993	(451)	(31.292)	(207)	621.802

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado:	Saldo em	Transferência				Cisão (d)	Saldo em	
	31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	Reclassificação		31/12/23	
	(reapresentado – Nota 2.22)	(a)	(b)		(c)			
Terrenos	62.363	-	(5.185)	-	(5.922)	(3.991)	(40.413)	6.852
Edificações e benfeitorias	383.013	-	(24)	(17.939)	5.922	-	-	370.972
Máquinas e equipamentos	464.030	1.183	(93)	(54.932)	44.666	-	-	454.854
Instalações industriais	49.313	-	-	(3.817)	-	-	-	45.496
Móveis e utensílios	2.776	-	-	(742)	-	-	-	2.034
Veículos	2.349	-	-	(876)	-	-	-	1.473
Tecnologia da informação	1.310	-	-	(111)	-	-	-	1.199
	965.154	1.183	(5.302)	(78.417)	44.666	(3.991)	(40.413)	882.880
Imobilizado em andamento	274.458	104.969	-	-	(44.666)	1.576	-	336.337
	1.239.612	106.152	(5.302)	(78.417)	-	(2.415)	(40.413)	1.219.217

- (a) A movimentação no ano de 2023 é constituída essencialmente pelos projetos de adequação de linha fabril, visando um aumento da capacidade produtiva, e de reestruturação de construções e benfeitorias.
- (b) Destaca-se a venda de um imóvel (nota 7).
- (c) Valor transferido entre imobilizado e intangível no valor de R\$ 1.576, referente a projetos cadastrados erroneamente em Softwares. Também, houve reclassificação do direito de uso no valor de (R\$ 3.991) da propriedade rural, da rubrica de imobilizado para o intangível.
- (d) Parcela referente as mais valias dos terrenos da Delta de Arcos, Delta de Matozinhos e Cantagalo Empreendimentos, que tiveram seus investimentos cindidos, considerando o projeto de reorganização societária do Grupo (nota 7) e cisão da nua propriedade dos imóveis rurais para a Mineração Bacupari S.A, também devido a reorganização societária (vide nota 1 e nota 14).

	Saldo em	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Saldo em
	31/12/2021				as	(reapresentado – Nota 2.22)
Terrenos	61.523	840	-	-	-	62.363
Edificações e benfeitorias	405.853	-	-	(24.444)	1.604	383.013
Máquinas e equipamentos	563.187	37	-	(103.002)	3.808	464.030
Instalações industriais	52.558	-	-	(3.245)	-	49.313
Móveis e utensílios	4.451	48	-	(1.723)	-	2.776
Veículos	6.046	-	(60)	(3.637)	-	2.349
Tecnologia da informação	2.036	-	-	(726)	-	1.310
	1.095.654	925	(60)	(136.777)	5.412	965.154
Imobilizado em andamento	179.667	100.410	-	-	(5.619)	274.458
Adiantamentos	-	391	(391)	-	-	-
	1.275.321	101.726	(451)	(136.777)	(207)	1.239.612

Durante o exercício de 2023, não houve qualquer indicativo de “impairment” / perda para os bens do ativo imobilizado. A administração da Companhia e suas controladas entendem que o ativo imobilizado é recuperável por meio do fluxo de caixa das operações futuras.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia efetuou a revisão das taxas de depreciação de seu ativo imobilizado e concluiu que as taxas utilizadas refletem a vida útil estimada dos bens. Também não houve mudanças nos critérios das taxas de depreciação.

Conforme descrito na Nota 11, a Companhia e suas controladas possuem bens do ativo imobilizado dados como garantias a empréstimos e financiamentos.

### 9. Intangível (Consolidado)

	2023		2022	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Direito de usufruto - terrenos rurais	3.991	-	3.991	-
Software	36.151	(25.248)	10.903	12.762
Jazida	7.377	(3.375)	4.002	3.262
Outros direitos intangíveis	728	(439)	289	289
Ágio	512.886	-	512.886	512.886
	<b>561.134</b>	<b>(29.062)</b>	<b>532.072</b>	529.199
Projetos em andamento	8.345	-	8.345	5.979
<b>Total</b>	<b>569.479</b>	<b>(29.062)</b>	<b>540.417</b>	535.178

A seguir apresentamos a movimentação do intangível:

	Saldo em 31/12/22	Adições	Amortização	Reclassificação (a)	Incorporação (c)	Saldo em 31/12/23
Direito de uso – terrenos rurais	-	-	-	3.991	-	3.991
Software	12.762	1.953	(3.959)	148	-	10.903
Jazida	3.262	-	(80)	-	820	4.002
Outros direitos intangíveis	289	-	-	-	-	289
Ágio (b)	512.886	-	-	-	-	512.886
	529.199	1.953	(4.039)	4.139	820	532.072
Projetos em andamento	5.979	4.090	-	(1.724)	-	8.345
<b>Total</b>	<b>535.178</b>	<b>6.043</b>	<b>(4.039)</b>	<b>2.415</b>	<b>820</b>	<b>540.417</b>

(a) Valor transferido entre imobilizado e intangível R\$ 1.576, referente a projetos cadastrados erroneamente em Softwares e reclassificação do direito de uso (R\$ 3.991) da propriedade rural. Da rubrica de imobilizado para o intangível.

(b) Conforme Nota 1, ágio referente a aquisições ocorridas em 2021, fundamentado na rentabilidade futura.

(c) Conforme informado na nota 1, em 2023 foi dado início à reorganização societária nas sociedades controladas da NCPAR, o que contempla movimentos de cisões e incorporações. O movimento em questão corresponde a cisão dos direitos minerários da Delta da Paraíba S.A. para a Companhia que incorporou tais direitos.

	Saldo em 31/12/21	Adições	Amortização	Reclassificação	Saldo em 31/12/22
Software	17.033	-	(4.498)	227	12.762
Jazida	3.343	-	(61)	(20)	3.262
Outros direitos intangíveis	289	-	(19)	19	289
Ágio	512.886	-	-	-	512.886
	533.551	-	(4.578)	226	529.199
Projetos em andamento	-	5.998	-	(19)	5.979
<b>Total</b>	<b>533.551</b>	<b>5.998</b>	<b>(4.578)</b>	<b>207</b>	<b>535.178</b>

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## Redução ao valor recuperável do ágio

A Companhia avaliou, com base em 31 de dezembro de 2023, a recuperação do valor contábil do ágio, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado alocado à unidade geradora de caixa que deu origem ao respectivo ágio.

O valor recuperável da unidade geradora de caixa foi determinado por meio de cálculo baseado no valor em uso a partir de projeções de fluxo de caixa aprovadas pela administração da Companhia ao longo de cinco anos, mais perpetuidade. O fluxo de caixa projetado foi sensibilizado com as melhores estimativas de volumes, baseada nas previsões de crescimento da economia das regiões de atuação da Companhia, na sua participação de mercado e na tendência do consumo de cimento, e de preço considerando a recuperação ao longo das projeções de patamares realizados em anos anteriores. No longo prazo, estes itens foram ajustados em consonância com a inflação projetada e crescimento do PIB da região.

No que se refere às despesas operacionais, estas foram divididas em fixas e variáveis, em que as primeiras foram objetos de variação pela inflação projetada enquanto as variáveis sofrem o efeito da inflação e variação de volume. Em 31 de dezembro de 2023, a taxa de desconto antes dos impostos aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 10,91% (2022: 11,83%) e os fluxos de caixa que excedem o período de cinco anos são extrapolados utilizando uma taxa de crescimento de 3,5% (1,0%) (2022: 4%), considerando IPCA nominal.

Como resultado dessa análise, não foi identificado perda por redução ao valor recuperável.

## 10. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Fornecedores nacionais	<b>30.944</b>	35.236	<b>87.865</b>	96.437
Fornecedores estrangeiros	<b>204</b>	-	<b>1.222</b>	1.062
Total	<b>31.148</b>	35.236	<b>89.087</b>	97.499

## 11. Empréstimos e financiamentos (Controladora e consolidado)

Modalidade	Taxa média de juros a.a.	2023	2022
Finame (a)	2,5% a 8,7%	<b>23</b>	237
Capital de giro (b)	CDI + 1,3%	<b>57.134</b>	76.416
Empréstimo 4131 (c)	6,81%	<b>37.247</b>	-
Empréstimo 4131 – Swap (c)	CDI (-) 0,68%	<b>878</b>	-
		<b>95.282</b>	76.653
Custos de transação		<b>(325)</b>	(524)
		<b>94.957</b>	76.129
Circulante		<b>57.655</b>	20.149
Não circulante		<b>37.302</b>	55.980

(a) Financiamentos contratados para aquisição de máquinas e equipamentos firmados junto ao Itaú BBA S.A. e Banco Bradesco S.A.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As garantias dos Finames estão apresentadas a seguir:

- (i) Alienação fiduciária dos equipamentos adquiridos.
  - (ii) Aval concedido por pessoas físicas e jurídicas integrantes do Grupo Brennand.
- (b) Empréstimos contratados para liquidação antecipada do financiamento original da expansão da fábrica. Estes empréstimos têm como garantias avais corporativos concedidos por pessoas jurídicas integrantes do Grupo BC Investimentos.
- (c) Empréstimo contratado em setembro de 2023 em moeda estrangeira, dólar, devido a necessidade de capital de giro para aquisição de insumo estratégico importado. Estes empréstimos têm como garantias avais corporativos concedidos pela Nacional Cimentos Participações ("NCPAR"). Para o mesmo, foi contratado um instrumento derivativo swap com um custo de CDI (-) 0,68%;

A Companhia possui contrato relacionado ao empréstimo 4131 junto ao banco Santander que determina o cumprimento de determinados índices financeiros (*covenants*), são eles:

- (i) razão entre dívida financeira e Ebitda menor ou igual a 3; e
- (ii) a dívida bruta da Companhia ser até R\$ 300 milhões.

No exercício de 2023, os índices financeiros estabelecidos foram cumpridos.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos encontra-se demonstrada a seguir:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Saldo inicial	76.129	77.179
Captações	<b>36.859</b>	-
Juros incorridos	<b>10.102</b>	9.951
Custos de transação apropriados	<b>201</b>	-
Variação cambial	<b>(563)</b>	-
Swap	<b>878</b>	-
Pagamento de juros	<b>(7.230)</b>	(9.573)
Pagamento de principal	<b>(21.419)</b>	(1.428)
Saldo final	<b>94.957</b>	76.129

Os vencimentos das parcelas registradas no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
2024	-	<b>18.773</b>
2025	<b>18.652</b>	<b>18.750</b>
2026	<b>18.650</b>	<b>18.457</b>
Total	<b>37.302</b>	<b>55.980</b>

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Debêntures (Controladora e consolidado)

Descrição	Encargos incidentes	Saldo em 31/12/2022	Juros e encargos	Amortização de principal	Amortização de juros	Custos de Transação	Saldo em 31/12/2023
<b>Moeda nacional</b>							
1ª emissão de debêntures (a)	CDI + 1,35%	70.183	8.111	(25.168)	(6.462)	-	46.666
(-) Custos de transação		(380)	-	-	-	146	(234)
		<u>69.803</u>	<u>8.111</u>	<u>(25.168)</u>	<u>(6.462)</u>	<u>146</u>	<u>46.432</u>
Circulante		23.899					23.470
Não circulante		45.904					22.962

Descrição	Encargos incidentes	Saldo em 31/12/2021	Juros e encargos	Amortização de principal	Amortização de juros	Custos de Transação	Saldo em 31/12/2022
<b>Moeda nacional</b>							
1ª emissão de debêntures (a)	CDI + 1,35%	75.690	9.842	(5.769)	(9.580)	-	70.183
(-) Custos de transação		(495)	-	-	-	115	(380)
		<u>75.195</u>	<u>9.842</u>	<u>(5.769)</u>	<u>(9.580)</u>	<u>115</u>	<u>69.803</u>
Circulante		6.268					23.899
Não circulante		68.927					45.904

(a) Em dezembro de 2019, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações. As debêntures têm prazo final de vencimento de 6 anos, contados a partir da data de emissão, e estão sendo amortizadas em 18 parcelas trimestrais consecutivas, tendo o primeiro vencimento em 28 de novembro de 2022. Estão garantidas por: (i) Fiança solidária do acionista Buzzi Unicem de 100% (cem por cento) das ações de emissão;

O contrato de debêntures que é junto ao banco Itaú determina o cumprimento de alguns índices financeiros (*covenants*), são eles:

(i) razão entre dívida financeira e Ebitda menor ou igual a 3;

No exercício de 2023, os índices financeiros estabelecidos foram cumpridos.

As parcelas vincendas a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	2023	2022
2024	-	22.964
2025	22.962	22.940
	<u>22.962</u>	<u>45.904</u>

### 13. Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e passivo ambiental (Consolidado)

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, são parte em processos judiciais de natureza trabalhista, cível e tributário, tendo a administração adotado como procedimento a constituição de provisão com base na avaliação de seus assessores jurídicos

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

quanto às demandas judiciais. A composição e a movimentação consolidada da provisão para riscos são assim demonstradas:

	<b>Trabalhistas (a)</b>	<b>Ambientais (b)</b>	<b>Cíveis (c)</b>	<b>Tributários (d)</b>	<b>Total</b>
Saldo em 31/12/2021	38.008	7.298	5.013	35.497	85.816
Adições	3.864	4.476	278	1.165	9.783
Pagamentos	(2.321)	-	(2.304)	-	(4.625)
Reversões	(13.796)	(4.244)	(1.397)	(7.756)	(27.193)
Reclassificação de saldo	(3.367)	-	-	3.367	-
Saldo em 31/12/2022	22.388	7.530	1.590	32.273	63.781
Adições	<b>3.346</b>	<b>826</b>	<b>111</b>	<b>919</b>	<b>5.202</b>
Pagamentos	<b>(5.354)</b>	<b>(511)</b>	-	<b>(180)</b>	<b>(6.045)</b>
Reversões	<b>(1.577)</b>	<b>(1.918)</b>	-	<b>(995)</b>	<b>(4.490)</b>
Saldo em 31/12/2023	<b>18.803</b>	<b>5.927</b>	<b>1.701</b>	<b>32.017</b>	<b>58.448</b>

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o saldo de provisões para riscos é substancialmente composto por riscos identificados durante o processo de aquisição dos ativos e passivos da CCA.

- (a) **Trabalhistas:** os principais processos em aberto envolvem, a discussão sobre a responsabilidade do tomador de serviços e respectiva solvência e insolvência, adicionais de insalubridade e periculosidade, entre outros. Vale mencionar que a controlada indireta CCA é ré em processos trabalhistas seja diretamente ou como sucessora da “Lafarge” ou da “Holcim” e constitui provisão para perdas consideradas prováveis pelos seus assessores jurídicos.
- (b) **Ambientais:** compreende provisões para desmobilização e recuperação de áreas degradadas e riscos ambientais prováveis.
- (c) **Cíveis:** os principais processos avaliados pelos seus assessores jurídicos como perda provável referem-se à questionamento de pagamentos de honorários advocatícios de êxito referente a contrato de prestação de serviços advocatícios em que a controlada indireta CCA é sucessora da “Lafarge” na posição de ré e ao processo judicial de reintegração de posse de terreno com pedido de indenização pelo uso.
- (d) **Tributários:** refere-se, substancialmente, ao auto de infração envolvendo a discussão de crédito de ICMS que os assessores jurídicos avaliaram o processo como risco de perda provável, no montante de R\$ 3.064 (R\$ 2.752 em 2022), e provisão de processos relacionados à Contribuição Financeira pela Exploração Mineral - CFEM no montante de R\$ 23.343.

A Companhia também é parte em outros processos judiciais em andamento, que tiveram seus prognósticos classificados como perda possível por seus assessores legais, os quais totalizavam R\$ 86.479 em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 95.668 em 2022). Destaca-se os processos de natureza tributárias R\$ 78.781 (R\$ 32.219 em 2022), sendo que a maior parte refere-se a autuações de CFEM (Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais) lavradas pelo Departamento Nacional de Produção Mineral (DNPM) e ANM (Agência Nacional de Mineração, autos de infração de ICMS (Imposto sobre a Circulação de Mercadoria e Serviços) que referem-se, principalmente, a glosa de créditos sobre produtos intermediários que já haviam sido previamente validados pelo CCMG (Conselho de Contribuintes do Estado de Minas Gerais) e IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) também sobre glosa de créditos sobre produtos intermediários.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Depósitos judiciais

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e sus controladas possuem depósitos judiciais relativos a causas cíveis, tributárias e trabalhistas, no montante de R\$ 7.755 (2022: R\$ 6.602). Grande parte desse valor refere-se a depósitos judiciais tributários e trabalhistas da CCA Holding e suas controladas, nos anos de 2023 e 2022.

## 14. Outras provisões (Consolidado)

Em 2023, o saldo de provisões no curto prazo é composto, substancialmente, por obrigações incorridas para as quais os fornecedores ainda não concluíram a emissão dos títulos e faturas, os quais totalizavam o montante de R\$ 21.887 (R\$ 17.909 em 2022). Destacam-se: i) Energia elétrica no montante de R\$ 10.623 (R\$ 8.621 em 2022), calculada com base na medição do consumo, uma vez que as faturas são emitidas no mês subsequente; e ii) serviços diversos tomados, no montante de R\$ 8.230 (R\$ 8.495 em 2022).

Em 2023, o saldo de provisões no longo prazo de R\$ 6.866 (R\$ 7.440 em 2022) é composto, substancialmente, pelo Termo de Compromisso, firmado com órgão ambiental, para recuperação de reserva legal da unidade localizada em Cantagalo-RJ, que totaliza o montante de R\$ 6.517 (R\$ 6.832 em 2022).

## 15. Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2023 o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 649.939 (2022: R\$ 691.521), pertencentes a acionista Nacional Cimentos Participações S.A. representado por ações ordinárias, nominativas e com valor nominal de R\$ 1,00 cada uma demonstrada a seguir:

Acionistas	2023		2022	
	% do capital	Número de ações	% do capital	Número de ações
Nacional Cimentos Participações S.A.	100%	649.939.076	100%	691.520.831
	100%	649.939.076	100%	691.520.831

Em 31 de outubro de 2023, os acionistas aprovaram em Assembleia Geral Extraordinária, a cisão parcial da Companhia, com versão da parcela cindida do patrimônio líquido da Companhia para a Nacional Empreendimentos S.A. (nota 7), com a cisão dos investimentos nas Companhias Delta de Arcos, Delta de Matozinhos e Cantagalo Empreendimentos e respectiva redução do capital social da Companhia em R\$ 33.599, e com a cisão da nua propriedade dos imóveis rurais para a Mineração Bacupari S.A. (nota 8) que ocasionou a redução do capital social da Companhia em R\$ 7.983, totalizado uma redução total de R\$ 41.582 e o cancelamento de 41.582 ações.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### b) Reservas de lucros

*Reserva legal:* a reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

*Reserva de retenção de lucros:* a reserva de retenção de lucros é constituída com saldos remanescentes de lucros acumulados, com a finalidade de atender ao plano de crescimento da Companhia.

### c) Dividendos

É determinada a proposição de dividendos obrigatórios que correspondem a 25% do lucro líquido do exercício, deduzido do prejuízo acumulado e da reserva legal, conforme estabelece o estatuto. O cálculo dos dividendos está demonstrado a seguir:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lucro líquido do exercício	<b>115.083</b>	217.676
(-) Reserva legal	<b>(5.754)</b>	(10.884)
Base para determinação dos dividendos	<b>109.329</b>	206.792
Dividendos mínimos obrigatórios	<b>27.332</b>	51.698

A movimentação dos dividendos está assim demonstrada:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo inicial	<b>51.698</b>	73.193
Dividendos aprovados	<b>195.309</b>	38.645
Dividendos pagos	<b>(244.591)</b>	(111.838)
Dividendos mínimos obrigatórios propostos	<b>27.332</b>	51.698
Saldo final	<b>29.749</b>	51.698

Em 28 de abril de 2023, os acionistas aprovaram através de assembleia geral ordinária e extraordinária, a distribuição de dividendos, no valor de R\$ 247.007, sendo R\$ 51.698 referentes aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício anterior, R\$ 155.094 restantes do resultado de 2022 e R\$ 40.215 a serem pagos com parte das reservas de retenção de lucros a serem pagos em até 12 meses.

### d) Outras transações

Em 30 de junho de 2023, os acionistas aprovaram em Assembleia Geral Extraordinária, a cisão parcial da Delta Paraíba S.A., cindindo parcela do patrimônio líquido para a CCA, controlada indireta da CNC, em R\$ 820, mediante a cessão de direitos minerários.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita operacional bruta:				
Vendas no mercado interno	<b>874.547</b>	973.889	<b>1.933.768</b>	2.027.578
Deduções de venda:				
Devoluções de vendas	<b>(4.604)</b>	(4.628)	<b>(7.609)</b>	(7.538)
IPI	-	-	-	-
PIS	<b>(12.198)</b>	(13.624)	<b>(26.882)</b>	(28.120)
COFINS	<b>(56.183)</b>	(62.753)	<b>(123.820)</b>	(129.529)
ICMS	<b>(129.301)</b>	(140.244)	<b>(298.907)</b>	(315.696)
Outros	<b>(27)</b>	(30)	<b>(534)</b>	(313)
	<b>(202.312)</b>	(221.279)	<b>(457.751)</b>	(481.196)
Receita operacional líquida	<b>672.235</b>	752.610	<b>1.476.017</b>	1.546.382

### 17. Custos e despesas por função e natureza

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Por função:				
Custo das vendas	<b>(412.639)</b>	(443.009)	<b>(1.009.867)</b>	(916.410)
Despesas gerais e administrativas	<b>(22.646)</b>	(23.284)	<b>(55.415)</b>	(53.352)
Despesas comerciais	<b>(144.867)</b>	(156.245)	<b>(259.163)</b>	(260.285)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (a)	<b>(28.055)</b>	(66.645)	<b>(19.154)</b>	(61.735)
Total	<b>(608.207)</b>	(689.183)	<b>(1.343.599)</b>	(1.291.782)
Por natureza:				
Insumos e gastos gerais de fabricação despesa (a)	<b>(311.631)</b>	(350.769)	<b>(746.566)</b>	(656.046)
Pessoal	<b>(55.710)</b>	(51.404)	<b>(142.447)</b>	(142.316)
Depreciação e amortização	<b>(32.227)</b>	(32.176)	<b>(78.152)</b>	(141.355)
Amortização de arrendamento	<b>(4.959)</b>	(1.931)	<b>(11.937)</b>	(5.397)
Fretes e carretos	<b>(110.775)</b>	(128.978)	<b>(194.382)</b>	(207.565)
Amortização da mais e menos valia de ativos e passivos (b)	<b>(28.626)</b>	(70.570)	-	-
Serviços	<b>(45.579)</b>	(32.778)	<b>(118.811)</b>	(104.033)
Aluguéis	<b>(7.584)</b>	(11.591)	<b>(28.102)</b>	(33.853)
Viagens e estadias	<b>(2.706)</b>	(2.917)	<b>(5.333)</b>	(4.662)
Impostos e taxas	<b>(1.749)</b>	(2.112)	<b>(3.329)</b>	(3.461)
Outras despesas (receitas)	<b>(6.661)</b>	(3.957)	<b>(14.540)</b>	6.906
Total	<b>(608.207)</b>	(689.183)	<b>(1.343.599)</b>	(1.291.782)

- (a) Na controladora a variação dos custos de insumos e gastos gerais de fabricação, ao comparar os exercícios, é justificada pela redução no preço do coque de petróleo e um menor gasto com materiais de manutenções elétricas e mecânicas. Ao avaliar o consolidado, o acréscimo ao se comparar os anos, são decorrentes da sua controlada CCA, justificados por: necessidade de compra de matéria prima intermediária, realizada em 2023 e não realizada no anterior, aumento nas tarifas de energia elétrica e maiores gastos com manutenções elétricas e mecânicas.
- (b) Refere-se a amortização da mais e menos valia de ativos e passivos adquiridos em combinação de negócios. Vide Nota 7.a.. No consolidado, parte do saldo foi reclassificado para despesas com depreciação e outra parte para despesas com contingências (outras despesas). Ao comparar 2023 com 2022 temos uma redução devido a alocação em 2022 também da parcela da amortização da mais valia desses ativos referente ao ano de 2021.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receitas financeiras:				
Ganhos com instrumentos financeiros derivativos	417	1.463	417	1.463
Varição cambial ativa	92.403	92.915	92.483	93.010
Rendimento de aplicações financeiras	5.994	12.397	26.564	34.668
Juros recebidos	1.636	1.382	2.082	1.853
Descontos recebidos	51	52	61	145
Atualização monetária	1.149	1.022	1.353	1.022
Outras receitas financeiras	-	-	-	1.172
	<b>101.650</b>	109.231	<b>122.960</b>	133.333
Despesas financeiras:				
Perdas com instrumentos financeiros derivativos	(963)	(1.951)	(963)	(1.951)
Varição cambial passiva	(679)	(4.205)	(742)	(4.280)
Juros sobre empréstimos e financiamentos e custo de transação apropriados	(10.303)	(9.951)	(10.303)	(9.951)
Juros sobre debêntures e custos de transação apropriados	(8.257)	(9.957)	(8.257)	(9.957)
Descontos concedidos (a)	(7.052)	(2.433)	(15.477)	(4.246)
Juros sobre mútuos	(21.319)	(22.408)	(21.319)	(22.408)
Outras despesas financeiras	(7.806)	(3.977)	(10.720)	(6.706)
	<b>(56.379)</b>	(54.882)	<b>(67.781)</b>	(59.499)
Resultado financeiro	<b>45.271</b>	54.349	<b>55.179</b>	73.834

(a) A Companhia no ano de 2023 aumentou o volume de descontos financeiros com alguns clientes estratégicos.

### 19. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

#### a) Despesa de Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(17.243)	(26.218)	(34.408)	(73.110)
Diferidos	(28.823)	(13.672)	(38.106)	(37.648)
Imposto de renda e contribuição social no resultado	<b>(46.066)</b>	(39.890)	<b>(72.515)</b>	(110.758)

As despesas de imposto de renda e contribuição social estão conciliadas às alíquotas nominais, como segue:

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>161.151</b>	257.566	<b>187.598</b>	328.434
Alíquota nominal	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social	<b>(54.791)</b>	(87.572)	<b>(63.783)</b>	(111.668)
(Adições) exclusões permanentes:				
Equivalência patrimonial	17.629	48.746		-
Efeito da utilização de prejuízos fiscais	(2.785)	-	(2.799)	
Deduções e outros	(5.322)	-	(4.307)	
Outras (adições) exclusões, líquidas	(797)	(1.064)	(1.626)	910
Imposto de renda e contribuição social no resultado	<b>(46.066)</b>	(39.890)	<b>(72.514)</b>	(110.758)
Alíquota efetiva	<b>29%</b>	15%	<b>39%</b>	34%

## b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A administração da Companhia adotou como prática o reconhecimento dos efeitos contábeis sobre os ativos e passivos diferidos, decorrentes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, conforme CPC 32.

Os impostos diferidos foram calculados conforme apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Ativo fiscal diferido:				
Imposto de renda sobre prejuízo fiscal	<b>43.937</b>	50.948	<b>94.662</b>	107.403
Contribuição social sobre base negativa	<b>15.817</b>	18.341	<b>34.079</b>	38.665
	<b>59.754</b>	69.289	<b>128.741</b>	146.068
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias:				
Provisão para participação no resultado do exercício	<b>1.905</b>	3.900	<b>2.885</b>	5.803
Provisão de processos judiciais e tributos com exigibilidade suspensa	<b>43</b>	-	<b>5.165</b>	-
Provisão de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	<b>1.419</b>	1.078	<b>2.511</b>	2.076
Variação cambial passiva	<b>55.776</b>	55.783	<b>55.794</b>	55.765
Amortização da mais valia do imobilizado	<b>44.307</b>	31.678	<b>44.307</b>	31.678
Outros	<b>414</b>	432	<b>7.970</b>	13.761
Total	<b>163.618</b>	162.160	<b>247.373</b>	255.151
Passivo fiscal diferido:				
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias:				
Variação cambial ativa	<b>(126.212)</b>	(96.114)	<b>(126.258)</b>	(96.114)
Diferença de taxa de depreciação (a)	<b>(74.254)</b>	(76.786)	<b>(74.254)</b>	(76.786)
Amortização da menos valia sobre ativos e passivos	<b>(10.580)</b>	(7.863)	<b>(10.580)</b>	(7.683)
Total	<b>(211.046)</b>	(180.763)	<b>(211.092)</b>	(180.583)
Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	<b>(47.428)</b>	(18.603)	<b>36.281</b>	74.388
Imposto de renda e contribuição social diferido - ativo	-	-	<b>83.709</b>	92.991
Imposto de renda e contribuição social diferido - (passivo)	<b>(47.428)</b>	(18.603)	<b>(47.428)</b>	(18.603)

(a) Refere-se à diferença entre a vida útil dos bens do ativo imobilizado e àquela considerada pelo Fisco para dedutibilidade na apuração dos impostos sobre o lucro.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A expectativa de realização dos impostos diferidos ativos no consolidado, aprovada pela administração, está assim apresentada:

	<u>2023</u>
2023	-
2024	15.972
2025	18.159
2026	22.246
2027	14.410
2028	12.922
Total	<u>83.709</u>

## 20. Partes relacionadas (Controladora)

A Companhia possui os seguintes valores de transações com partes relacionadas:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2023	2022	2023	2022
Ativo				
Circulante				
Nacional Cimento Participações S.A. (a)	10	50	13	51
Mineração Bacupari S.A. (a)	51	54	55	77
Agroindustrial Delta de Minas S.A.:				
Rateio de gastos corporativos (a)	460	570	762	1.312
Outros	14	20	14	20
Companhia de Cimento da Paraíba - CCP:				
Rateio de gastos corporativos (a)	3.198	6.964	4.695	15.021
Outros	583	485	583	485
Mineração Nacional S.A.:				
Rateio de gastos corporativos (a)	243	524	393	1.247
Outros	13	15	13	15
Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA:				
Rateio de gastos corporativos (a)	5.866	8.229	-	-
Contas a receber (e)	4.565	3.492	-	-
Outros	735	581	-	-
CCP Holding S.A. (a)	4	13	4	16
Nacional Projetos de Cimentos S.A. (a)	-	1	1	3
Nacional Cimentos Paraíba S.A. (a)	4	10	4	10
CCS Cimento de Sergipe S.A. (a)	3	4	4	7
Agroindustrial Árvore Alta S.A. (a)	3	5	4	9
Mineração Delta do Paraná S.A. (a)	5	30	6	40
Mineração Delta de Sergipe S.A. (a)	42	79	63	181
Delta da Paraíba S.A. (a)	15	3	15	5
Total	<u>15.814</u>	<u>21.129</u>	<u>6.629</u>	<u>18.499</u>

# Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Passivo				
Circulante				
Agroindustrial Delta de Minas S.A.:				
Fornecedores (b)	11.203	15.422	11.203	15.422
Outros	400	400	400	400
Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA:				
Rateio de gastos corporativos (c)	1.822	2.459	-	-
Outros	238	110	-	-
Buzzi SpA:				
Partes relacionadas (d)	4.347	4.686	4.347	4.686
Outros	11	10	11	10
	<b>18.021</b>	<b>23.087</b>	<b>15.961</b>	<b>20.518</b>
Não circulante				
Buzzi SpA:				
Partes relacionadas (d)	1.171.522	1.262.683	1.171.522	1.262.683
Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA:				
Partes relacionadas (f)	190.330	-	-	-
	<b>1.361.852</b>	<b>1.262.683</b>	<b>1.171.522</b>	<b>1.262.683</b>
Resultado:				
Agroindustrial Delta de Minas:				
Compras (b)	(36.340)	(34.292)	(36.340)	(34.292)
Gastos corporativos (a)	874	748	874	748
Buzzi SpA:				
Partes relacionadas (d)	(21.319)	(22.408)	(21.319)	(22.408)
	<b>(56.785)</b>	<b>(55.952)</b>	<b>(56.785)</b>	<b>(55.952)</b>
Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA (a)	12.420	8.902	-	-
Nacional Cimentos Participações S.A. (a)	387	52	387	52
Mineração Bacupari S.A. (a)	116	84	116	84
Nacional Cimentos Paraíba S.A. (a)	99	10	99	10
CCP Holding S.A. (a)	114	14	114	14
Companhia de Cimento da Paraíba - CCP (a)	11.331	9.296	11.331	9.296
Mineração Nacional S.A. (a)	836	703	836	703
Nacional Projetos de Cimentos S.A. (a)	4	2	4	2
CCS Cimento de Sergipe S.A. (a)	9	4	9	4
Agroindustrial Árvore Alta S.A. (a)	6	7	6	7
Mineração Delta do Paraná S.A. (a)	44	43	44	43
Mineração Delta de Sergipe S.A. (a)	142	111	142	111
Delta da Paraíba S.A. (a)	51	7	51	7
Total	<b>25.559</b>	<b>19.235</b>	<b>13.139</b>	<b>10.333</b>

(a) Valores referentes a despesas corporativas do Grupo e que são pagas pela Companhia Nacional de Cimento - CNC, sendo objeto de rateio para as empresas do Grupo que receberam os referidos serviços, mediante critérios estabelecidos entre as partes e acordado contratualmente.

(b) A Agroindustrial Delta de Minas S.A. é fornecedor exclusivo de calcário e argila, matéria-prima preponderante no processo de fabricação de cimento, conforme contrato firmado entre as partes em 25 de maio de 2007 e com vigência de 20 anos.

(c) Valores referentes a despesas corporativas do Grupo e que são pagas pela Companhia de Cimento Campeão e Alvorada - CCA, sendo objeto de rateio para as empresas do Grupo que receberam os referidos serviços, mediante critérios estabelecidos entre as partes e acordado contratualmente.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (d) Em 15 de abril de 2021, a Companhia obteve um empréstimo (mútuo) junto a Buzzi Unicem, totalizando R\$ 1.376.980 na data, para aquisição da CCA Holding, e suas controladas, durante o exercício de 2021. Os juros desse empréstimo serão amortizados ao final de cada trimestre até o pagamento do principal em abril de 2026. A remuneração desse empréstimo é a variação cambial, mais juros de 1,759% ao ano.
- (e) Valores referentes a importação de coque, feita pela Companhia, sendo parte do volume repassado para a Companhia de Cimento Campeão e Alvorada – CCA e operações de venda de Clínquer e Cimento entre as unidades.
- (f) Em 30 de maio de 2023, a Companhia celebrou com Companhia de Cimento Campeão Alvorada – CCA um contrato de mútuo. O prazo de vencimento do mútuo é de 3 anos.

A movimentação dos empréstimos, com partes relacionadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está apresentada a seguir:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo inicial	1.267.369	1.356.244
Captações	<b>190.330</b>	-
Juros incorridos	<b>21.319</b>	22.408
Variação cambial	<b>(91.449)</b>	(88.710)
Pagamento de juros	<b>(21.370)</b>	(22.573)
Saldo final	<b><u>1.366.199</u></b>	<u>1.267.369</u>

### Remuneração do pessoal-chave da administração

A Companhia e suas controladas não concedem remuneração baseado em ações, nem tampouco benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo para a administração. A remuneração do pessoal chave da administração no exercício de 2023 foi de 15.041 (2022: R\$ 12.086), sendo remuneradas através de Pró-labores (quando diretores estatutários) ou salários (quando registrados sob regime da Consolidação das Leis do Trabalho - CLT).

## 21. Benefício concedido a empregados

### Controladora:

A CNC contratou a Bradesco Vida e Previdência S.A. para administrar o plano de previdência complementar denominado NacionalPrev, Plano Coletivo instituído na modalidade PGBL (Plano Gerador de Benefício Livre) que tem por finalidade principal propiciar aos seus empregados, dirigentes e aos seus respectivos beneficiários, uma renda pecuniária de suplementação de aposentadoria e pensão, em conformidade com o estabelecido em contrato.

O plano é de contribuição definida e aberto para a participação de todos os empregados, mediante desconto em folha de pagamento. Por ser um plano de contribuição definida, possíveis riscos atuariais (riscos de que os benefícios sejam inferiores ao esperado) e os riscos de investimento (risco de que os ativos investidos sejam insuficientes para cobrir os benefícios esperados) são assumidos pelos empregados e não pela CNC, além de não possuir nenhum benefício pós-aposentadoria.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No exercício de 2023, a despesa da CNC com previdência complementar na modalidade PGBL (Plano Gerador de Benefício Livre) para seus colaboradores totalizou R\$ 1.685 (2022: R\$ 1.370).

### Controladas:

A controlada indireta CCA é uma das patrocinadoras da Mauá Prev. Sociedade de Previdência, entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, com personalidade jurídica de direito privado distinta de suas patrocinadoras, com autonomia administrativa, patrimonial e financeira.

No ano de 2023 foi aberta a possibilidade de migração do plano de previdência da Mauá Prev. para a NacionalPrev para os funcionários da CCA.

No exercício de 2023, a despesa da CCA com previdência complementar na modalidade PGBL (Plano Gerador de Benefício Livre) para seus colaboradores totalizou R\$ 73.

## 22. Compromissos

### Controladora:

Em 31 de dezembro de 2023, a CNC possui Contrato de Compra e Venda de Energia elétrica convencional, para atendimento à demanda mensal de produção da planta industrial instalada em Sete Lagoas/MG, durante o período de fornecimento compreendido entre 01/01/2021 e 31/12/2026.

### Controladas:

Em 31 de dezembro de 2023, a controlada indireta CCA possui obrigação contratual e compromisso referente Contrato de Compra e Venda de Energia elétrica convencional, para atendimento à demanda mensal de produção das plantas industriais instaladas em Arcos, Santa Luzia, Matozinhos, localizadas em Minas Gerais, e Cantagalo no Rio de Janeiro, de 01/01/2023 a 31/12/2026, aplicáveis às legislações vigentes e regulamentada pela Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, à preços estabelecidos e reajustáveis conforme contrato com vencimento em 31 de dezembro de 2026.

## 23. Instrumentos financeiros

### Considerações gerais

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito.
- Risco cambial

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Risco de liquidez.
- Risco de mercado.
- Gestão de Capital.
- Risco operacional.

Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia e suas controladas, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o seu gerenciamento de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

A Companhia, e suas controladas, não mantém instrumentos financeiros não registrados contabilmente em 31 de dezembro de 2023 e 2022. Adicionalmente, a Companhia operou com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2023 e 2022 para limitar sua exposição a riscos de variação cambial nas operações de financiamento em moeda estrangeira.

### Estrutura do gerenciamento de risco

A administração tem responsabilidade pelo gerenciamento de riscos da Companhia.

As políticas de gerenciamento de riscos são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia, para definir limites e controles apropriados, e monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisadas frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

#### a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de clientes e instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática somente realizar operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de “rating”.

#### *Contas a receber e outros créditos*

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. O saldo de contas a receber é pulverizado e não há históricos de perdas significativas por inadimplência.

A administração estabeleceu uma política de crédito incluindo avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### *Investimentos*

A Companhia e suas controladas limitam suas exposições a riscos de crédito ao investir apenas em títulos líquidos de renda fixa, com alta liquidez e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

### *Exposição aos riscos de crédito*

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa	99.943	101.023	214.406	348.554
Contas a receber	52.738	59.723	108.645	111.882
Crédito a receber com parte relacionada	15.814	21.129	6.629	18.499
Total	168.495	181.875	329.680	478.935

### *Perdas por redução ao valor recuperável de ativos*

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável com base em um componente de perda estabelecido para provisionamento de títulos vencidos acima de um determinado período e pela análise individual dos clientes.

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada mensalmente em base individual para os principais clientes.

Conforme apresentado na Nota 4, esta provisão, em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 6.066 (2022: R\$ 4.937) nas demonstrações contábeis consolidadas.

### *Risco de concentração de clientes*

Em 31 de dezembro de 2023, 17,79% do contas a receber do consolidado estava concentrado em seus 10 maiores clientes (2022: 18,17% do contas a receber estava concentrado em 10 clientes). A Administração entende que não há riscos adicionais considerando os percentuais atuais e trabalha em uma maior pulverização dessa base.

#### b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas poderão encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e de suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenham liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas possuem caixa suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas para um período de 60 dias, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas tanto individualmente como para suas controladas.

### Exposição aos riscos de liquidez

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida:

	Controladora				Consolidado			
	2023		2022		2023		2022	
	Menos de um ano	Acima de um ano	Menos de um ano	Acima de um ano	Menos de um ano	Acima de um ano	Menos de um ano	Acima de um ano
Fornecedores	31.148	-	35.236	-	89.087	-	97.499	-
Empréstimos e financiamentos	57.655	37.302	20.149	55.980	57.655	37.302	20.149	55.980
Debêntures	23.470	22.962	23.899	45.904	23.470	22.962	23.899	45.904
Arrendamentos	5.657	2.518	3.099	3.850	10.590	5.704	8.305	8.801
Partes relacionadas	18.021	1.361.852	23.087	1.262.683	15.961	1.171.522	20.518	1.262.683
Outras obrigações	225	1.427	264	2.840	1.255	1.427	752	3.102
<b>Total</b>	<b>136.176</b>	<b>1.426.061</b>	<b>105.734</b>	<b>1.371.257</b>	<b>198.018</b>	<b>1.238.917</b>	<b>171.122</b>	<b>1.376.470</b>

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de vencimento das obrigações da Companhia e suas controladas possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

### c) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

### Risco de taxa de juros

Na data das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, o perfil dos instrumentos financeiros, remunerados por juros da Companhia e suas controladas estavam assim apresentados:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Instrumentos de taxa variável:				
Ativos financeiros (a)	66.800	86.172	158.282	321.570
Passivos financeiros (b)	141.388	145.932	141.388	145.932
Fornecedores e outras contas a pagar	32.800	38.340	91.768	101.353
Obrigações de arrendamento	8.175	6.949	16.294	17.106
Partes relacionadas a pagar	1.379.873	1.285.770	1.187.483	1.283.201
<b>Total</b>	<b>1.629.036</b>	<b>1.563.163</b>	<b>1.595.215</b>	<b>1.869.162</b>

(a) Aplicações financeiras indexadas ao CDI, conforme Nota 3.

(b) Empréstimos, financiamentos e debêntures indexados ao CDI, conforme Nota 11 e Nota 12.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### *Risco cambial*

A exposição da Companhia ao risco de moeda estrangeira foi a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Exposições cambiais				
Fornecedores estrangeiros em Dólar - USD	204	-	266	120
Fornecedores estrangeiros em Euro	-	-	956	942
Mútuo com parte relacionada em dólar - USD	1.175.869	1.267.369	1.175.869	1.267.369
Empréstimo em dólar - USD	37.247	-	37.247	-
Total	1.213.320	1.267.369	1.214.338	1.268.431

### *Instrumentos financeiros derivativos*

As operações de “*Non-Deliverable Forwards - NDF*” representam contratos a termo entre duas moedas quaisquer, porém por ser um contrato “*non deliverable*” se aplica apenas a moedas não conversíveis, não havendo a entrega física da moeda na liquidação do contrato, apenas o pagamento do diferencial entre as partes referente as taxas do trade e a de liquidação. Os instrumentos financeiros contratados enquadram-se, conforme definição de hierarquia de valor justo, como nível 2.

A Companhia utiliza os instrumentos financeiros derivativos exclusivamente para fins de proteção das suas exposições cambiais, decorrentes da atividade operacional, nenhuma das posições mantidas pela CNC tem caráter especulativo

### *Valor justo dos instrumentos financeiros não derivativos*

O quadro a seguir apresenta os principais instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos:

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora:

	2023		2022	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos e passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado:				
Disponibilidades	99.943	99.943	101.023	101.023
Contas a receber e outros recebíveis	52.738	52.738	59.723	59.723
Partes relacionadas a receber	15.814	15.814	21.129	21.129
Outros créditos	8.735	8.735	6.011	6.011
Empréstimos, financiamentos e debêntures	141.388	141.388	145.932	145.932
Fornecedores e outras contas a pagar	32.800	32.800	38.340	38.340
Obrigações de arrendamento	8.175	8.175	6.949	6.949
Partes relacionadas a pagar	1.379.873	1.379.873	1.285.770	1.285.770
<b>Total</b>	<b>1.739.466</b>	<b>1.739.466</b>	<b>1.563.854</b>	<b>1.563.854</b>

Consolidado:

	2023		2022	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos e passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado:				
Disponibilidades	214.406	214.406	348.554	348.554
Contas a receber e outros recebíveis	108.645	108.645	111.882	111.882
Partes relacionadas a receber	6.629	6.629	18.499	18.499
Outros créditos	13.014	13.014	10.227	10.227
Empréstimos, financiamentos e debêntures	141.389	141.389	145.932	145.932
Fornecedores e outras contas a pagar	91.768	91.768	101.353	101.353
Obrigações de arrendamento	16.294	16.294	17.106	17.106
Partes relacionadas a pagar	1.187.483	1.187.483	1.283.201	1.283.201
<b>Total</b>	<b>1.779.628</b>	<b>1.779.628</b>	<b>2.036.754</b>	<b>2.036.754</b>

Os valores justos informados não refletem mudanças futuras na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação.

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### d) Gestão de Capital

A política da administração é manter uma sólida base de capital para manter a confiança dos *stakeholders* e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A administração monitora os retornos sobre capital que a Companhia define como resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido total, assim como monitora o nível de dividendos para acionistas.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022 (reapresentado – Nota 2.22)	2023	2022 (reapresentado – Nota 2.22)
Mútuos com partes relacionadas	<b>1.366.199</b>	1.267.369	<b>1.175.869</b>	1.267.369
Dívida de empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>141.389</b>	145.932	<b>141.389</b>	145.932
(-) Caixa e equivalentes de caixas	<b>(99.943)</b>	(101.023)	<b>(214.406)</b>	(348.554)
<u>Dívida líquida</u>	<b>1.407.645</b>	1.312.278	<b>1.102.852</b>	1.064.747
Patrimônio líquido	<b>890.334</b>	1.038.653	<b>890.334</b>	1.038.653
Índice de alavancagem financeira (%)	<b>158%</b>	126%	<b>124%</b>	103%

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A administração procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

### e) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custos.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração dentro de cada unidade de negócio. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

## Companhia Nacional de Cimento - CNC

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações:

- Reconciliação e monitoramento de operações.
- Cumprimento com exigências regulatórias e legais.
- Documentação de controles e procedimentos.

Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados:

- Proposição de ações corretivas para a situação de prejuízos operacionais.
- Desenvolvimento de planos de contingência.
- Treinamento e desenvolvimento profissional.
- Estabelecimento de padrões éticos e comerciais

### 24. Cobertura de seguros (Consolidado) (não auditado)

As coberturas foram contratadas para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da atividade da Companhia e suas controladas, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Em 2023, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes coberturas de seguros contra riscos operacionais:

- (a) Fábricas e prédios administrativos da CNC: cobertura de R\$ 1.100.062 para danos materiais, conforme apólice nº 29.96.0009510.28 da CHUBB SEGUROS BRASIL S.A.

Fábricas e prédios administrativos da CCA: cobertura de R\$ 1.189.082 para danos materiais, conforme apólice nº 29.96.0009510.28 da CHUBB SEGUROS BRASIL S.A.

- (b) Veículos: foram contratadas coberturas para cobrir eventuais sinistros para 17 veículos da Companhia e suas controladas. Estes seguros cobrem 100% do valor do veículo segurado em caso de perda parcial ou integral (danos, roubos, etc.) e, ainda, R\$ 210 por veículo a título de indenização a terceiros por danos materiais, corporais e morais, conforme apólices nº 31200654 e 31200657 da Tokio Marine Seguradora.